



# PROGRAMME DE RECHERCHE 2024-2026

Policy Center for the New South

[www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

---

# SOMMAIRE



INTRODUCTION	04
PROGRAMME DE RECHERCHE 2024-2026	08
I. STRATEGIES DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC 2024-2026	10
II. GÉOPOLITIQUE DU MAROC	13
III. DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE	16
IV. DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS	19
V. MONITORING DES TENDANCES GLOBALES	22
DIMENSION TRANSVERSALE : UN NOUVEAU TRAIT DU TRIENNAL 2024-2026	25
BILAN 2021-2023	28

---

# INTRODUCTION



Je suis heureux de vous présenter notre programme de recherche 2024-2026, élaboré au terme de plusieurs mois de consultations internes. Il servira de cadre pour notre production analytique des trois exercices à venir, ainsi que d'instrument de gouvernance et d'orientation de nos activités de recherche. À travers lui, nous souhaitons mieux signaler à tous là où nous comptons investir le plus d'effort et d'énergie, afin que nous puissions être écoutés, lus et suivis dans les domaines où nous entendons apporter la plus grande valeur ajoutée à notre audience.

Pour concevoir notre nouveau programme triennal de recherche, nous avons cherché à tirer des leçons de la mise en œuvre du précédent. Au cours de la période 2021-23, nous avons livré au public près de 1700 produits toutes catégories confondues, qu'il s'agisse de production écrite, audiovisuelle et événementielle. Nous avons ainsi livré près de 400 publications, dont 40 livres. Ces dernières ont à leur tour nourri les centaines d'événements, d'émissions, d'interviews et de podcasts que notre centre a diffusés via ses réseaux sociaux et son site internet. Ce faisant, le Policy Center for the New South a tâché d'assumer le statut d'utilité publique qui lui a été conféré en 2021, en diffusant à un large public des idées et des analyses à même d'éclairer et de nourrir la réflexion collective sur les affaires internationales et les politiques publiques, et de contribuer à un débat public mieux informé dans et sur les pays et régions qui nous intéressent.

Je tiens à dire quelques mots, en particulier, de nos principaux rapports annuels, portant respectivement sur la géopolitique de l'Afrique, l'économie de l'Afrique, et l'atlantique. Ils ambitionnent de participer à l'effort de construction d'un récit africain autonome, ouvert et stratégique sur l'Afrique et ses enjeux. La production de ces rapports collectifs demande chaque année à nos équipes beaucoup de dévouement et d'énergie. Je suis sincèrement reconnaissant aux auteurs, coordinateurs et directeurs de publication pour les efforts qu'ils y ont consacrés. Les rapports annuels incarnent notre ambition de fournir une analyse précise et régulière à nos lecteurs, leur présentant des outils pour affiner leur compréhension des dynamiques, enjeux et territoires d'Afrique et de l'espace atlantique.

Notre nouveau programme de recherche s'appuiera sur ce que nous avons réalisé jusqu'à présent en vue d'une plus grande efficacité et de renforcer notre impact sur la base d'une focalisation resserrée de notre engagement analytique à venir. Le nombre d'axes de recherche a ainsi été condensé et réduit de sept à cinq. Parmi ces derniers, deux seront consacrés au Maroc, deux à l'Afrique et un à l'agenda et aux mégatendances du monde. Le nouveau programme de recherche est par ailleurs intégré, puisqu'il prend acte de l'interpolation croissante de l'économie et de la géopolitique, et se déploie sur la base d'une coopération interdisciplinaire accrue. Il semble clair qu'à l'heure où nos sociétés naviguent au gré de crises tels que chocs économiques, concurrence entre puissances, grandes transitions, changements de paradigme et guerres, le besoin de clarté se fait pressant, et l'analyse offerte ne peut se laisser enfermer dans des carcans disciplinaires trop rigides. Enfin, le nouveau programme de recherche est flexible, puisqu'il permet de conférer de l'agilité à notre appareil de recherche, qui pourra porter son regard sur des tendances lourdes et phénomènes structurants à l'œuvre dans un monde en perpétuelle mutation.

L'esprit du « Nouveau Sud » que notre Centre fait sien continuera d'irriguer notre activité et de nourrir notre ambition pour les années à venir. Il s'agira de se faire l'écho de nouveaux paradigmes portés par des segments pluriels du monde en développement, et d'embrasser un ethos fait de confiance en soi, de connaissance de soi, d'assurance quant à la capacité du Sud à produire, en autonomie, un discours assumé et construit sur soi. En substance, le Nouveau Sud que nous entrapercavons dans la carte mouvante des rapports mondiaux et qui s'attache à saisir les opportunités que le monde offre, Sud alerte, ambitieux, astucieux, libéré des carcans d'un autre siècle mais assumant ses héritages, modeste et conscient de l'importance des partenariats internationaux – y compris avec le Nord, nous semble se confondre avec une aspiration raisonnable à l'émancipation par l'analyse, le dialogue, la réforme, le sérieux et la technique. C'est en somme là, à un nouveau point des interrelations dynamiques d'un monde plus ouvert, où les frontières cognitives et culturelles s'érodent, que nous nous sommes choisis un cap et une boussole.

Je compte sur tous les membres du Policy Center pour qu'ils s'investissent dans la mise en œuvre de notre nouveau programme de recherche triennal, tout en impliquant notre large réseau de partenaires et en restant ouvert aux propositions et aux idées de l'ensemble de nos parties prenantes. Sur cette base, nous espérons continuer d'œuvrer pour être une voix qui compte dans le développement et la fabrique de politiques publiques plus performantes au Maroc, en Afrique et au-delà.

Je tiens à saluer l'engagement, le sérieux et la passion de toute la communauté du Policy Center for the New South. J'espère voir nos efforts porter leurs fruits dans les années à venir, et me réjouis d'œuvrer avec vous dans la direction que nous indique notre nouveau programme triennal.

**Karim El Aynaoui**  
**Executive President**

---

# PROGRAMME DE RECHERCHE 2024-2026

**DYNAMIQUE  
DE L'AFRIQUE  
ENTRE 2 OCEANS  
ET 2 MERS**

*Durabilité*

**STRATEGIES DE  
DEVELOPPEMENT  
DU MAROC**

**MONITORING DES  
MEGA-TRENDS**

*Fragmentation*

**GÉOPOLITIQUE  
DU MAROC**

**DEVELOPPEMENT DE  
L'AFRIQUE : REIMAGINER  
LES MODELES DE  
GOUVERNANCE**

*Intégrité territoriale*



# I. STRATEGIES DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC 2024-2026



Le Policy Center for the New South examine, sous un angle holistique, les stratégies de développement du Maroc. Celui-ci se trouve à un tournant décisif de son développement, confronté à des défis économiques, sociaux et environnementaux singulièrement complexes.

Au cœur de ce programme de recherche se trouve l'analyse des politiques macroéconomiques du Maroc, en vue de comprendre leur impact crucial sur la résilience et la stabilité financière du pays. Cette approche permet d'identifier les leviers qui influencent l'économie nationale, d'anticiper les risques potentiels et d'identifier les opportunités favorables à son développement.



Poursuivant cette perspective analytique, l'exploration des politiques sectorielles et industrielles constitue un autre axe majeur. Celui-ci porte sur l'analyse des politiques sectorielles et des stratégies industrielles au Maroc, afin d'identifier les domaines propices à la croissance et de proposer des approches innovantes. Cet axe met ainsi l'accent sur des aspects cruciaux tels que la compétitivité internationale, l'innovation, le progrès technologique et l'intégration des meilleures pratiques mondiales.

Ce programme examine également l'impact des partenariats régionaux et mondiaux sur l'économie marocaine.

L'objectif est de comprendre les relations internationales et les alliances économiques qui lient le Maroc, en soulignant les opportunités et les défis afin d'explorer les moyens d'optimiser l'intégration économique pour promouvoir le développement durable et la prospérité continue du tissu économique national. La composante sociale de ce programme est tout aussi centrale, et comprend l'analyse approfondie des politiques sociales, en mettant l'accent sur le capital humain. Il s'agit notamment d'évaluer l'efficacité des politiques d'éducation et de santé, des programmes de protection sociale, ainsi que de proposer des initiatives visant à renforcer le capital humain. Une attention particulière est accordée aux questions d'inégalité socio-économique, à la promotion de l'égalité des sexes et à l'autonomisation des communautés marginalisées.

En outre, la compréhension des subtilités du marché du travail est un élément clé. Il s'agit d'examiner les tendances de l'emploi, les lacunes en matière de compétences et l'impact des avancées technologiques sur la dynamique du travail. Les stratégies visant à garantir l'adaptabilité de la main-d'œuvre, telles que le renforcement des capacités, la formation professionnelle et le développement des compétences, sont également étudiées. Par ailleurs, l'analyse s'étend aussi aux stratégies du Maroc pour relever les défis environnementaux tels que le changement climatique et la pollution.

Une attention particulière est accordée à la transition énergétique, à ses opportunités et à ses défis. Enfin, la recherche s'étend à la dimension régionale du développement, en se concentrant sur les politiques territoriales et le rôle des institutions locales. Ces considérations englobent le développement des infrastructures, l'allocation des ressources et l'engagement des communautés pour promouvoir une croissance durable.

## Sous programmes :

**Macroéconomie pour la croissance**

**Politiques industrielle et sectorielles**

**Politiques d'intégration économique**

**Politiques sociales pour une économie inclusive**

**Dynamiques du marché de travail et formation**

**Changement climatique et environnement**

**Politiques territoriales et institutions locales**

## II. GÉOPOLITIQUE DU MAROC



Ce programme ambitionne de scruter les dynamiques stratégiques et de politique étrangère déterminant la position du Maroc dans les grands équilibres mondiaux, en amont de l'affirmation progressive du Royaume comme puissance régionale et continentale, dans un Maroc en proie à d'importantes transitions.

Subdivisé en cinq sous-programmes complémentaires, il appréhende les relations euro-méditerranéennes du Maroc, mettant en avant son statut de hub de connexion situé au carrefour de la ligne Europe/Afrique, Nord/Sud et Ouest/Est, appuyé sur l'articulation des logiques de coopération Nord/Sud.



De même, il explore aussi bien la politique maghrébine que la politique arabo-musulmane du Maroc, vaste ensemble en proie à d'importantes reconfigurations et recompositions, de surcroît confronté à des challenges d'ordre sécuritaire et socio-économiques d'une ampleur inédite.

Dans la consécution de la coopération Sud-Sud, la nouvelle politique africaine du Maroc qui oscille entre réalisme politique et constructivisme constitue un paradigme incontournable de la politique étrangère marocaine contemporaine. Ayant pour vivier trois objectifs communs :

- Renforcer un Islam périphérique singulier ;

Stabiliser un continent menacé par les déchirements identitaires mais capable d’y répondre par ses propres moyens ;  
Développer un espace de convergence économique qui puisse répondre à des défis économiques, climatiques et démographiques imminents, la géopolitique africaine du Maroc occupe par plusieurs aspects, une place singulière dans le programme de recherche en question.

En outre, le programme dresse le constat sur un sujet d’étude classique de la géopolitique du Maroc, mais mouvementé, en l’occurrence la politique atlantique du Maroc. Ainsi, le programme s’attache à monitorer et analyser le nouveau positionnement stratégique du Royaume dans l’espace atlantique, en y incorporant les dimensions d’intégration, de soutenabilité et de sécurité, en plus des articulations entre un espace atlantique « Nord » ressuscité par les impératifs sécuritaires et un espace atlantique « Sud » dont l’intégration est en pleine gestation.

Enfin, le programme examine la position du Maroc dans les grands équilibres mondiaux, accentué par la rivalité sino-américaine qui façonne les relations internationales contemporaines, et submergé par d’importants enjeux, comme la réforme de la gouvernance mondiale, les changements climatiques ou les nouvelles menaces contre la paix et la sécurité internationale.

Il en va que ce programme ambitionne une meilleure lecture et compréhension des priorités et challenges géopolitiques relatifs au Royaume, tout en fournissant aux décideurs et aux acteurs internationaux des perspectives informées.

## Sous programmes :

Région euro-méditerranéenne

Maghreb et le reste du monde arabo-musulman

Stratégie africaine du Maroc

Vision marocaine d’un Atlantique inclusif

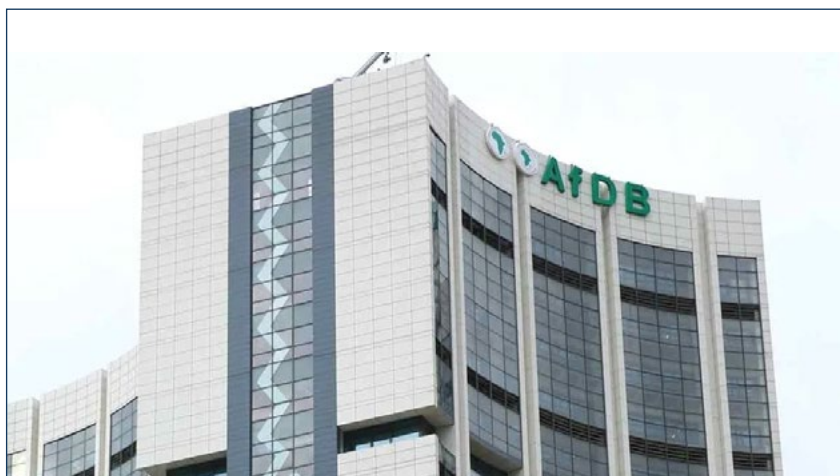
Maroc et défis de l’ordre mondial

# III. DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE



Ce programme investit les pistes à entreprendre par le continent pour asseoir les fondements d'une émergence économique et une gouvernance saine. Dans un contexte mondial marqué par une succession de crises, l'Afrique se trouve à un tournant décisif. Malgré des avancées significatives en matière de développement au cours des deux dernières décennies, le continent est aujourd'hui confronté à des défis qui mettent en péril les acquis durement obtenus lors de cette période. En effet, les différentes crises politiques, économiques, environnementales et sanitaires ont alimenté les prédictions les plus alarmistes sur une « décennie ratée » pour le continent en matière de développement. Cet alarmisme surestimé nous informe sur l'urgence de formuler et mettre en œuvre les réformes qui s'imposent.

Au cœur de la réflexion qui sous-tend ce programme se trouve la reconnaissance du fait que les mécanismes et outils de bonne gouvernance sont essentiels pour surmonter les crises actuelles et revitaliser la trajectoire du développement de l'Afrique. Le programme vise à explorer des modèles de gouvernance qui mêlent innovation, inclusion et durabilité tout en cultivant des institutions robustes capables de relever les défis de la stabilité macroéconomique, sociaux, environnementaux, sectoriels et sécuritaires auxquels l'Afrique est confrontée.





Ce programme cherche à examiner en profondeur les questions de la gestion macroéconomique ainsi que les aspects structurels qui façonnent le développement de l'Afrique. Le premier volet vise à examiner l'importance de la stabilité macroéconomique dans la trajectoire du développement. Le deuxième se concentre sur un éventail de questions structurelles allant de la transformation du capital humain à l'intégration du continent. Il se penche sur des stratégies visant à promouvoir le niveau de vie de la population à travers une meilleure inclusion sociale, l'amélioration de l'accès à l'éducation, le renforcement des systèmes de santé et à consolider les filets de protection sociale. L'autre facette de ce programme est d'évaluer comment le renforcement de la sécurité alimentaire, la gestion durable des ressources et la transition vers les énergies renouvelables peuvent influencer les politiques de développement.

Une dimension sectorielle est également explorée, mettant en lumière des secteurs clés tels que l'agriculture, l'industrie, les infrastructures et les technologies de l'information et de la communication. Cette vision sectorielle vise à démontrer comment des politiques adaptées et cohérentes peuvent favoriser une croissance économique équilibrée.

Le programme reconnaît également l'importance du lien étroit entre sécurité et développement. Les conflits armés peuvent entraver le développement, tout comme le développement peut contribuer à prévenir les conflits. Le programme s'intéresse, en outre, à la question de l'intégration régionale et mondiale à travers la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf). Il évalue comment une gouvernance solide peut faciliter cette intégration, positionnant ainsi l'Afrique en tant qu'acteur clé sur la scène internationale.

## Sous programmes :

**Transformation de l'Afrique selon les perspectives de sécurité alimentaire, ressources naturelles et transition énergétique**

**Institutions et intégration en Afrique**

**Protracted hotspots : un nexus continu de la sécurité & développement**

**Défis sociaux et capital humain**

**Politiques sectorielles**

# **IV. DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS**



Le programme de recherche se concentre sur les interactions dynamiques entre l'Afrique et ses environnements océaniques et méditerranéens, maritimes au sens large, en analysant les évolutions géopolitiques et géoéconomiques du continent. Au cours des dernières décennies, l'Afrique a opéré un repositionnement significatif, générant de nouvelles opportunités qui remettent en question les paradigmes traditionnels. Les discussions sur l'autonomie stratégique, économique et monétaire de l'Afrique ont incité les pays du continent à diversifier leurs partenariats, naviguant entre les rivalités des grandes puissances mondiales, notamment dans la région de l'Indopacifique.



La Méditerranée occupe une position stratégique pour l'Afrique, influant sur des aspects tels que la migration, les partenariats économiques et l'aide au développement. Cette dynamique complexe est désormais complétée par un intérêt croissant pour la façade atlantique de l'Afrique. Cette orientation offre des opportunités de coopération internationale, avec des projets majeurs tels que le Gazoduc Maroc-Nigéria illustrant le rôle du Maroc dans la vision de l'Atlantique-Sud et son potentiel pour s'affirmer dans le paysage énergétique mondial. Cette plateforme pourrait également servir de pivot pour renforcer les relations avec l'Amérique latine.

Face à ces dynamiques internationales et influences extérieures, l'intégration africaine reste une préoccupation d'une grande priorité.

Malgré les facteurs de division tels que les disparités économiques, les conflits ethniques et les coups d'État, les Communautés Économiques Régionales (CER) et l'Union Africaine (UA) sont perçues comme des acteurs clés. Elles sont appelées à jouer un rôle central dans la promotion d'une économie africaine inclusive, prenant en compte les défis nationaux et les disparités entre les pays.

Ces institutions visent à créer un environnement propice à la coopération économique, favorisant ainsi le développement durable et la résilience face à des défis multiples tels que l'inflation, la crise climatique, la dépendance énergétique et les menaces sécuritaires.

Adoptant une approche holistique et interdisciplinaire, le programme de recherche aspire à contribuer à la compréhension des mécanismes qui peuvent conduire à une croissance économique durable et à une intégration harmonieuse de l'Afrique dans l'ordre mondial contemporain.

En examinant les interactions entre l'Afrique, la Méditerranée et l'Atlantique, le programme cherche à éclairer les voies vers une coopération régionale et internationale bénéfique, tout en tenant compte des réalités économiques, politiques et environnementales complexes de la région.

## Sous programmes :

**Rivalité des grandes puissances dans la mer Rouge et l'océan Indien**

**Atlantique et la Méditerranée : vecteurs de la coopération afro-européenne**

**Evolution de la perception internationale de l'Afrique**

**Partenariats mondiaux des États africains**

**Intégration de l'Afrique dans l'économie mondiale**

# V. MONITORING DES TENDANCES GLOBALES



À une époque marquée par une interconnectivité sans précédent et des progrès technologiques rapides, la veille ou la surveillance des mégatendances mondiales est devenue cruciale pour les Etats, les organisations et les décideurs politiques. Ces mégatendances représentent les forces de transformation globales qui façonnent la trajectoire des sociétés, des économies à l'échelle planétaire. Ces tendances, caractérisées par leur longévité et leur impact généralisé, ont le potentiel de remodeler le monde dans sa globalité et le Nouveau Sud de manière profonde. Leur influence s'étend à un ensemble de domaines, de la géopolitique et des affaires à la diplomatie, la sécurité, à la culture, passant par les technologies ainsi qu'à l'environnement et aux changements climatiques.



La portée de ce programme s'étend à un large éventail de métriques et outils, englobant les indicateurs économiques, les innovations technologiques, les avancées en matière d'analyse de données, d'intelligence artificielle, le jeu des pouvoirs, la dynamique sociale et les facteurs environnementaux. À l'ère de la complexité et de l'interconnectivité, la surveillance des mégatendances mondiales n'est pas qu'un simple exercice théorique ; c'est une nécessité pratique.

C'est la boussole qui guide la prise de décision stratégique, favorisant la résilience, l'innovation et le développement durable face à un paysage mondial en constante évolution, qu'il s'agisse de changements démographiques, de révolutions technologiques, de changements environnementaux ou de réalignements géopolitiques, de l'interdépendance économique ou de la santé mondiale, ces mégatendances sont les forces qui sous-tendent et définissent le récit et le narratif de notre époque. La capacité d'identifier, de comprendre et de s'adapter à ces tendances est essentielle pour anticiper les défis et opportunités futurs, et pour élaborer des stratégies éclairées adaptées au paysage complexe de notre société mondiale interconnectée.

Ce programme cherche à démêler les différentes facettes de ce monde en mutation, en examinant comment les efforts de coopération multilatérale et le rôle des institutions internationales peuvent apporter des solutions aux défis émergents. Qu'il s'agisse de favoriser le développement durable ou de faire face aux menaces transnationales, le paysage mondial exige des partenariats innovants, des cadres adaptatifs et des institutions perméables aux risques de fragmentation mondiale.

Le programme ambitionne une meilleure lecture et compréhension des priorités et défis géopolitiques, tout en fournissant aux décideurs et aux acteurs internationaux des perspectives informées.

## **Sous programmes :**

**Paysages mondiaux dans un monde en mutation : partenariats et avenir des institutions internationales**

**Diplomatie multilatérale, dynamiques conflictuelles et alliances de sécurité**

**Fragilités économiques et financières**

**Défis environnementaux et mobilisation des ressources**

**Avancées technologiques et guerre de l'information**

**DIMENSION  
TRANSVERSALE :  
UN NOUVEAU TRAIT DU  
TRIENNAL 2024-2026**





Notre programme de recherche intègre de manière stratégique trois thèmes transversaux étroitement liés aux valeurs fondamentales et aux activités du PCNS, le positionnant en tant que groupe de réflexion novateur marocain, africain et portant d'un narratif positif de la vision du sud. Ces thèmes offrent une approche nuancée et holistique, enrichissant la profondeur et la multidimensionnalité de notre recherche.



La première impérative est l'**Intégrité Territoriale**. Au-delà des considérations d'intérêt national et géopolitique, ce concept englobe des dimensions culturelles, historiques et économiques fortes, reflétant une compréhension holistique de l'interconnexion des frontières territoriales et du tissu sociopolitique. En explorant la notion d'intégrité territoriale, notre objectif est non seulement de s'inscrire dans la défense de intérêts du Maroc et aussi de transcender les principes juridiques, en tenant compte des récits historiques, de la capacité de développer un territoire, des dynamiques socioculturelles et des impératifs économiques. Ainsi, nous aspirons à offrir des

perspectives revisitées, favorisant une compréhension réaliste du concept multiforme d'intégrité territoriale.

Le deuxième thème transversal tourne autour de la **Durabilité**, un concept large et dynamique allant au-delà de la simple perspective environnementale. La durabilité, dans notre contexte, englobe les préoccupations relatives à la transition ainsi que l'interaction complexe entre le bien-être environnemental, la citoyenneté, le lien social et le capital humain. Ce thème traduit notre engagement à explorer les voies de développement durable qui intègrent la résilience écologique à l'équité sociale. En adoptant une approche pluridisciplinaire, nous cherchons à dévoiler la relation étroite entre la durabilité environnementale et le bien-être des communautés, reconnaissant l'impact profond que les changements environnementaux peuvent avoir sur les sociétés et les économies.

Le dernier thème transversal de notre programme de recherche explore la fragmentation comme trame de fond des relations économiques et géopolitiques mondiales actuelles. Cette fragmentation découle des transformations complexes et multiformes qui caractérisent les dynamiques mondiales, particulièrement la rivalité entre les États-Unis et la Chine où finalement interdépendances et antagonismes s'enchevêtrent irrémédiablement.

Tandis que les rapports de force évoluent et se recomposent à l'échelle mondiale, notre recherche vise à décrypter les implications de cette fragmentation pour les contextes marocain, régionaux, africain et du Sud. Nous explorons les dimensions économiques, technologiques et culturelles de cette fragmentation, en reconnaissant ses conséquences étendues sur les dynamiques régionales et mondiales. Ces transformations constituent ainsi le contexte dans lequel se dessinent les équilibres économiques, financiers et géopolitiques du siècle.

# BILAN 2021-2023



# PUBLICATIONS 2021-2023

**TOTAL : 429**

**132**

LE NOUVEAU  
SUD DANS UNE  
MONDIALISATION  
EN ÉVOLUTION

**115**

PENSER L'ÉMERGENCE  
DE L'AFRIQUE DANS  
LA NOUVELLE  
GLOBALISATION

**33**

CONSTRUIRE  
UNE AFRIQUE  
AUTONOME  
DANS UN MONDE  
INTERDÉPENDANT

**23**

LE MAROC  
DANS UN EN-  
VIRONNEMENT  
MONDIAL EN  
MUTATION

**67**

COMPRENDRE LES  
DYNAMIQUES INTERNES  
AFRICAINES

**39**

REPENSER  
L'ÉCONOMIE  
MAROCAINE

**20**

MAROC, L'ÉTAT  
SOCIAL ET  
TERRITORIAL

# MULTIMEDIA 2021-2023

**TOTAL : 701**

**43**

LE MAROC DANS UN  
ENVIRONNEMENT  
MONDIAL EN  
MUTATION

**143**

COMPRENDRE LES  
DYNAMIQUES INTERNES  
AFRICAINES

**215**

LE NOUVEAU  
SUD DANS UNE  
MONDIALISATION  
EN ÉVOLUTION

**127**

PENSER L'ÉMERGENCE  
DE L'AFRIQUE  
DANS LA NOUVELLE  
GLOBALISATION

**72**

REPENSER  
L'ÉCONOMIE  
MAROCAINE

**81**

MAROC, L'ÉTAT  
SOCIAL ET  
TERRITORIAL

**20**

CONSTRUIRE UNE AFRIQUE AUTONOME  
DANS UN MONDE INTERDÉPENDANT

# EVÈNEMENTS 2021-2023

**TOTAL : 375**

**46**

REPENSER  
L'ÉCONOMIE  
MAROCAINE

**90**

PENSER L'ÉMERGENCE DE L'AFRIQUE  
DANS LA NOUVELLE GLOBALISATION

**111**

LE NOUVEAU  
SUD DANS UNE  
MONDIALISATION  
EN ÉVOLUTION

**59**

COMPRENDRE  
LES DYNAMIQUES  
INTERNES  
AFRICAINES

**30**

MAROC,  
L'ÉTAT SOCIAL  
ET TERRITORIAL

**24**

CONSTRUIRE UNE  
AFRIQUE AUTONOME  
DANS UN MONDE  
INTERDÉPENDANT

**15**

LE MAROC DANS UN ENVIRONNEMENT  
MONDIAL EN MUTATION

# PROGRAMME DE RECHERCHE 2024-2026

## **Policy Center for the New South**

Campus Polytechnique Mohammed VI de Rabat  
Université Rocade Rabat Salé - 11103 Maroc

Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site web : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

Pour nous suivre sur les réseaux sociaux :

